


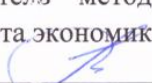
Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Лазаренко Виктор Анатольевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.03.2023 21:25:32
Уникальный программный ключ:
45c319b8a032ab3637134215abd1c475334767f4

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России)**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры экономики и менеджмента
протокол № 20 от «14» июня 2018г.
заведующий кафедрой экономики и менеджмента
доцент  Куркина М.П.

УТВЕРЖДЕНО

на заседании методического совета факультета экономики и менеджмента
протокол № 5 от «22» июня 2018г.
председатель методического совета факультета экономики и менеджмента
доцент  Куркина М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по дисциплине Управление проектами в здравоохранении

Факультет	экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность	Экономика организаций здравоохранения
Курс	4
Трудоемкость (з.е.)	2
Количество часов всего	72
Форма промежуточной аттестации	зачет

Разработчики рабочей программы:

зав.кафедрой экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент Куркина М.П.
доцент кафедры экономики и менеджмента, кандидат фармацевтических наук Сергеева Н.М.

Курск – 2018

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами в здравоохранении» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины:

Знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по управлению командой проекта, координированию оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в сфере здравоохранения в заданное время в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

Задачи дисциплины:

- ознакомление студентов с историей развития методов управления проектами;
- исследование научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
- овладение методическими подходами к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;
- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;
- знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации;
- освоение инструментария планирования и контроля хода выполнения проекта.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы и требования к планируемым результатам обучения по дисциплине

Дисциплина «Управление проектами в здравоохранении» относится к вариативной части образовательной программы (дисциплина по выбору).

Процесс изучения дисциплины обеспечивает достижение планируемых результатов освоения образовательной программы и направлен на формирование следующих компетенций:

Компетенция		Логическая связь с дисциплинами учебного плана
код	формулировка	
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Экономика предприятия, Бухгалтерский учет и анализ, Деньги, кредит, банки, Финансы, Экономика труда, Экономика здравоохранения, Организация и нормирование труда в здравоохранении, Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения, Налоги и налогообложение в организациях здравоохранения, Планирование в организациях здравоохранения, Контроллинг в организациях здравоохранения, Экономическая оценка инвестиций в здравоохранении, Аудит в организациях здравоохранения, Ценообразование в здравоохранении, Управленческий учет в организациях здравоохранения, Делопроизводство в организациях здравоохранения, Финансовый менеджмент, Бизнес-планирование в здравоохранении, Антикризисное управление, Логистика, Экономическая безопасность, Системный анализ в экономике здравоохранения, Методы социально-экономического прогнозирования

ПК-9	Способность организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	Маркетинг, Менеджмент, Менеджмент в здравоохранении, Маркетинг в здравоохранении
ПК-11	Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Экономика предприятия, Маркетинг, Менеджмент, Организация здравоохранения, Экономика здравоохранения, Менеджмент в здравоохранении, Маркетинг в здравоохранении, Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении, Управленческий учет в организациях здравоохранения, Управление качеством в здравоохранении, Методы оптимизации экономических решений в здравоохранении, Финансовый менеджмент, Методы принятия управленческих решений в организациях здравоохранения, Бизнес-планирование в здравоохранении, Антикризисное управление, Инновационный менеджмент в здравоохранении, Экономическая безопасность
ПКУВ-35	Способность вносить предложения по разработке и внедрению инновационных проектов и совершенствованию процессов управления качеством медицинских услуг в организациях здравоохранения	Организация здравоохранения, Медицинское страхование, Экономика здравоохранения, Делопроизводство в организациях здравоохранения, Управление качеством в здравоохранении, Рынок медицинских услуг, Инновационный менеджмент в здравоохранении, Социологические исследования в экономике

Содержание компетенций (этапов формирования компетенций)

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этапы формирования и индикаторы достижения компетенции		
		Знает	Умеет	Владеет (имеет практический опыт)
1	2	3	4	5
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	- существующие типовые методики и действующую нормативно-правовую базу, используемую для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов	- производить расчет экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы - определять экономическую эффективность организации труда и производства, внедрения новой техники и технологии	- навыками самостоятельного расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы
ПК-9	Способность организовывать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта	- структуру экономического проекта - основные экономические показатели, используемые при расчете и подготовке экономического проекта	- организовывать деятельность малой группы в процессе реализации конкретного экономического проекта - составлять проекты финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности - разрабатывать проектные решения в области профессиональной деятельности - подготавливать предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ	- навыками организации малой группы - навыками участия в разработке проектных решений в области профессиональной деятельности, подготовке предложений и мероприятий по реализации разработанных проектов и программ - навыками анализа экономического проекта - навыками оперативного управления малыми коллективами и группами, сформированными для реализации конкретного экономического проекта

ПК-11	Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	- показатели социально-экономической эффективности и критерии их оценки	- формулировать и аргументировать варианты возможных управленческих решений - осуществлять расчет влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели	- навыками самостоятельной оценки управленческих решений, разработки предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
ПКУВ-35	Способность вносить предложения по разработке и внедрению инновационных проектов и совершенствованию процессов управления качеством медицинских услуг в организациях здравоохранения	- понятие и виды инновационных проектов в здравоохранении	- применять технологии разработки и внедрения инновационных проектов в здравоохранении	- навыками разработки предложений по внедрению инноваций в сфере здравоохранения

3. Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код компетенций
Управление проектами: концепция и методология	<p>Понятия «проект» и «управление проектами». Классификация проектов. Методология управления проектами. Принципы и методы управления проектами. Проект как система. Системный подход к управлению проектами. Стандарты управления проектами.</p> <p>Внешняя и внутренняя среда проекта. Окружение проекта: общая характеристика. Участники проекта. Жизненный цикл проекта. Структура проекта.</p> <p>Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики. Информационные технологии в управлении проектами.</p> <p>Разработка концепции проекта и оценка его эффективности. Планирование проекта. Структуризация проекта и разработка проектно-сметной документации. Материально-техническая подготовка проекта.</p> <p>Национальный проект «Здравоохранение»: основные положения, цели, целевые показатели, структура, задачи и результаты.</p>	ПК-2 ПК-9 ПК-11 ПКУВ-35
Подсистемы управления проектами в здравоохранении	<p>Управление временем проекта. Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций». Основные понятия и правила построения сетевых моделей.</p> <p>Управление стоимостью проекта. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла. Бюджетирование проекта. Отчетность по затратам. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость (метод PERT/COST).</p> <p>Организационные структуры управления проектами. Организационная структура управления и система взаимоотношений участников проекта. Структуры управления проектами. Функции участников проекта.</p> <p>Управление проектной командой. Создание проектной команды. Руководство, лидерство. Конфликты. Проектный офис.</p> <p>Контроль и регулирование проекта. Цель и назначение контроля. Методы контроля. Требования к системе контроля. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля. Технология управления изменениями.</p> <p>Управление коммуникациями и завершением проекта. Планирование коммуникаций. Распространение информации. Отчетность об исполнении. Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие проекта.</p>	ПК-2 ПК-9 ПК-11 ПКУВ-35

4. Учебно-тематический план дисциплины (в академических часах)

Наименование раздела (или темы) дисциплины	Контактная работа			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Итого часов	Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения		Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
	всего	из них						
		лекции	практические занятия			Традиционные	Интерактивные	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Управление проектами: концепция и методология	18	8	10	14	32	ЛТ, ЛВ	ПЗ, ЗС, МГ	Т, Пр., С
Подсистемы управления проектами в здравоохранении	26	14	12	14	40	ЛТ, ЛВ	ПЗ, ЗС, МГ	Т, Пр., С
Зачет	-	-	-	-	-	-	-	Пр., С
ИТОГО:	44	22	22	28	72	-	-	-

4.1. Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения

ЛТ	традиционная лекция	ЗС	решение ситуационных задач
ЛВ	лекция-визуализация	МГ	метод малых групп
ПЗ	практическое занятие		

4.2. Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Т	тестирование	Пр.	оценка освоения практических навыков (умений)
С	оценка по результатам собеседования (устный опрос)		

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Сооляттэ, А. Ю. Управление проектами в компании. Методология, технологии, практика [Электронный ресурс]: учебник / А. Ю. Сооляттэ. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. — 816 с. — 978-5-4257-0080-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/17050.html>

Дополнительная литература

1. Алферов, О. А. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебно-методический комплекс / О. А. Алферов. — Электрон. текстовые данные. — Калининград: Балтийский федеральный университет им. Иммануила Канта, 2012. — 258 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/23951.html>
2. Беликова, И. П. Управление проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие (краткий курс лекций) / И. П. Беликова. — Электрон. текстовые данные. — Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2014. — 80 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/47372.html>
3. Белый, Е. М. Управление проектами [Электронный ресурс]: конспект лекций / Е. М. Белый, И. Б. Романова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 79 с. — 978-5-4486-0061-6. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70287.html>
4. Иванилова, С. В. Управление инновационными проектами [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров / С. В. Иванилова. — Электрон. текстовые данные. — М.: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 188 с. — 978-5-394-02895-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/66843.html>
5. Ким, Хелдман. Управление проектами. Быстрый старт [Электронный ресурс] / Хелдман Ким; под ред. С. И. Неизвестный; пер. Ю. Шпакова. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Профобразование, 2017. — 352 с. — 978-5-4488-0080-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63809.html>
6. Клаверов, В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения [Электронный ресурс]: учебное пособие / В. Б. Клаверов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 142 с. — 978-5-4486-0076-0. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>
7. Коваленко, С. П. Управление проектами [Электронный ресурс]: практическое пособие / С. П. Коваленко. — Электрон. текстовые данные. — Минск: ТетраСистемс, Тетралит, 2013. — 192 с. — 978-985-7067-26-8. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/28269.html>
8. Куракова Н.Г. Управление инновационными проектами в сфере здравоохранения [Электронный ресурс] / Куракова Н.Г., Зинов В.Г., Цветкова Л.А., Кураков Ф.А. - М.: Менеджер здравоохранения, 2011. - 100 с. - ISBN 978-5-903834-17-4 - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785903834174.html>

Периодические издания (журналы)

1. Менеджер здравоохранения
2. Экономика здравоохранения
3. Маркетинг в России и за рубежом

Электронное информационное обеспечение и профессиональные базы данных

- ✓ Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации - <http://www.rosminzdrav.ru/>
- ✓ Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации - <http://www.economy.gov.ru/>
- ✓ Официальный сайт Федерального фонда обязательного медицинского страхования - <http://www.ffoms.ru>

- ✓ Федеральный портал малого и среднего предпринимательства - <http://smb.gov.ru>
- ✓ Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <http://www.gks.ru/>
- ✓ Официальный сайт научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. - <https://elibrary.ru/>
- ✓ Официальный сайт научной электронной библиотеки «КиберЛенинка». - <https://cyberleninka.ru/>
- ✓ Официальный сайт Национальной электронной библиотеки (НЭБ) - <http://нэб.рф/>
- ✓ База данных международного индекса научного цитирования «Web of science». - <http://www.webofscience.com/>

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п\п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Российская Федерация, 305041, г. Курск, ул. Ямская, д. 18, 7 этаж, каб. №705	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: специализированная мебель (учебная мебель).	-

7. Оценочные средства

Вопросы для устной части зачета

1. Понятия «проект» и «управление проектами».
2. Классификация проектов.
3. Принципы и методы управления проектами.
4. Проект как система.
5. Системный подход к управлению проектами в здравоохранении.
6. Стандарты управления проектами.
7. Окружение проекта: общая характеристика.
8. Участники проекта.
9. Жизненный цикл проекта.
10. Структура проекта.
11. Информационное обеспечение управления проектами: состав, структура, характеристики.
12. Информационные технологии в управлении проектами.
13. Разработка концепции проекта.
14. Проектный анализ, его структура и назначение.
15. Методы оценки эффективности проекта.
16. Планирование проекта.
17. Структуризация проекта.
18. Разработка проектно-сметной документации проекта.
19. Материально-техническая подготовка проекта.
20. Структура процессов «Определение состава операций» и «Определение взаимосвязей операций» при проектировании в здравоохранении.
21. Основные понятия и правила построения сетевых моделей.
22. Расчет расписания проекта.
23. Оценка стоимости проекта.
24. Бюджетирование проекта (планирование затрат по проекту).
25. Контроль стоимости проекта.
26. Оптимизация плана проекта по показателю время/стоимость (метод PERT/COST).
27. Общие принципы построения организационных структур управления проектами.
28. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта.
29. Организационная структура и содержание проекта.
30. Создание проектной команды.
31. Основные факторы, определяющие принципы формирования команды проекта в сфере здравоохранения.
32. Управление проектной командой.
33. Руководство, лидерство. Конфликты.
34. Проектный офис.
35. Контроль проекта: понятие, назначение, методы, требования.
36. Принципы построения эффективной системы контроля. Процессы контроля.
37. Основные варианты действий в случае отклонения проекта от плана.
38. Технология управления изменениями.
39. Планирование коммуникаций проекта.
40. Системы сбора и распределения информации.
41. Отчетность об исполнении проекта.
42. Управление приемкой-сдачей объекта. Закрытие проекта.

Банк типовых профессионально-ориентированных ситуационных задач для зачета

Задача 1. Медицинская организация ПАО «Новые технологии» осуществляет разработку проекта по совершенствованию предпринимательской деятельности на региональном рынке. Для этой цели планируется использование собственных и заемных средств на сумму 3,5млн.руб.

Задание:

1. Составьте схему жизненного цикла проекта.
2. Укажите для каждой фазы жизненного цикла проекта виды выполняемых работ.
3. Покажите распределение ресурсов по отдельным фазам жизненного цикла проекта.

Задача 2. Медицинский центр ООО «Современные технологии» осуществляет разработку проекта по совершенствованию предпринимательской деятельности на рынке медицинских услуг г.Курска.

Задание:

1. Составьте схему проведения проектного анализа.
2. Укажите, как Вы планируете проводить в рамках проектного анализа коммерческий и технический анализ. С какой целью они проводятся?

Задача 3. Фармацевтическая сеть ООО «Аптекарь» осуществляет реализацию фармацевтических товаров населению на региональном рынке. Предпринимательская структура планирует разработать проект по расширению рынка сбыта.

Задание:

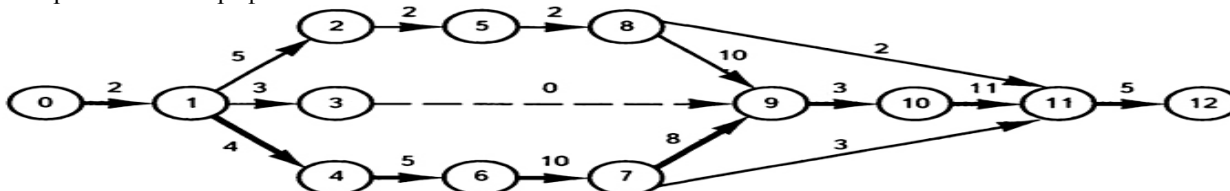
1. Составьте схему проведения проектного анализа.
2. Укажите, как Вы планируете проводить в рамках проектного анализа финансовый и организационный анализ. С какой целью они проводятся?

Задача 4. Фармацевтическое предприятие ПАО «Медикаменты» в рамках проекта по совершенствованию предпринимательской деятельности должно принять и реализовать конкретные управленческие решения. Известно, что предприятие планирует разработать и внедрить на рынок новые фармацевтические товары.

Задание:

Представьте дерево решений для проекта фармацевтического предприятия ПАО «Медикаменты» по выпуску и внедрению на рынок новых фармацевтических товаров.

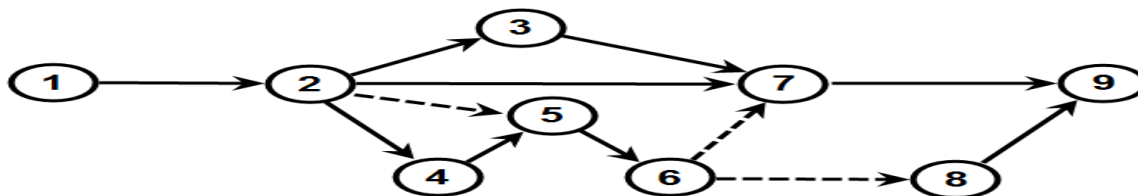
Задача 5. В ходе сетевого моделирования в рамках разработки проекта в сфере здравоохранения был построен сетевой график:



Задание:

1. Обозначьте на графике события и работы.
2. Укажите коды работ.
3. Укажите количество событий и работ проекта.
4. Укажите, есть ли на графике фиктивные работы?
5. Определите коэффициент сложности сети.
6. Определите длительность проекта с применением метода критического пути.
7. Постройте график Ганта.

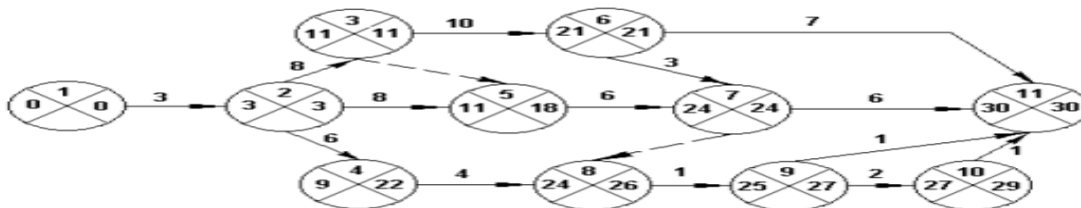
Задание 6. В ходе сетевого моделирования в рамках разработки проекта в сфере здравоохранения был построен сетевой график:



Задание:

1. Обозначьте на графике события и работы.
2. Укажите коды работ.
3. Укажите количество событий и работ проекта.
4. Укажите, какая работа на графике не имеет предшествующей работы.
5. Укажите, какая работа на графике не имеет последующей работы.
6. Перечислите промежуточные работы, и назовите предшествующие и последующие для них работы.
7. Укажите начальное и завершающее событие.
8. Укажите, есть ли на графике фиктивные работы?
9. Определите коэффициент сложности сети.

Задача 7. В ходе сетевого моделирования в рамках разработки проекта был построен сетевой график:



Задание:

1. Обозначьте на графике события и работы.

2. Укажите коды работ.
3. Укажите количество событий и работ проекта.
4. Укажите, есть ли на графике фиктивные работы?
5. Определите коэффициент сложности сети.
6. Укажите для каждой работы ранние и поздние начало и окончание.
7. Определите длительность проекта с применением метода критического пути.
8. Постройте график Ганта.

Задача 8. В ходе сетевого моделирования в рамках разработки проекта в сфере здравоохранения были получены следующие данные:

№ п/п	Работы, окончание которых является необходимым условием для начала рассматриваемой	Рассматриваемая работа
1	2	3
1	-	А
2	-	Б
3	-	В
4	А	Г
5	А,Б	Д
6	Б	Е
7	Б	Ж
8	Б,В	З
9	Г	И
10	Д	К
11	Д,Е,Ж	Л
12	Ж	М
13	Ж,З	Н

Задание:

Построить топологию сетевого графика, закодировать работы и определить коэффициент сложности сети.

Задача 9. Медицинский центр АО «Здоровье» реализует проект, последовательность и продолжительность операций которого приведена в таблице:

Операция	Непосредственно предшествующая операция	Продолжительность операции, дни
А	-	8
В	-	10
С	-	6
Д	А,В	8
Е	В,С	9
Г	С	14
Г	Д,Е	14
Н	Г,Г	6

Задание:

1. Построить сетевой график.
2. Рассчитать наиболее ранние сроки начала и окончания операций.
3. Рассчитать наиболее поздние сроки начала и окончания операций.
4. Определить длительность проекта с применением метода критического пути.

Задача 10. Предложите проект для решения актуальных вопросов в здравоохранении.

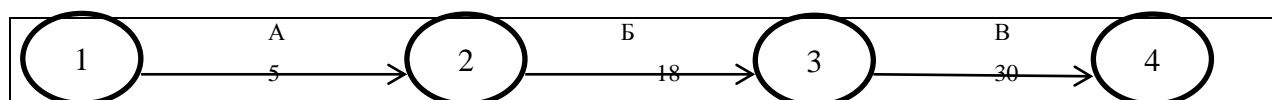
Задание:

1. Обоснуйте актуальность проекта. Обратите внимание, что для выполнения и защиты данного практического задания необходимо предварительно изучить доступные источники информации (Интернет-ресурсы, официальные сайты организаций здравоохранения, научные публикации и т.д.).
2. Постройте сетевой график проекта.

Алгоритм построения сетевого графика

- 1) определить перечень операций (элементарных работ), составляющий производственный процесс (не более 8-10);
- 2) оценить длительность операций (работ);
- 3) выявить зависимость операций (работ);
- 4) построить сетевой график, который отражает последовательность выполнения работ;
- 5) провести расчет сетевого графика;
- 6) определить критический путь;
- 7) провести оптимизацию производственного процесса.

Задача 11. В ходе разработки проекта в сфере здравоохранения построен сетевой график.



Задание:

Проведите оптимизацию производственного процесса, если известно, что работы А и Б можно проводить одновременно. Как измениться продолжительность критического пути?

Задача 12. В ходе контроля выполнения проектных работ в сфере здравоохранения были получены данные, представленные в таблице:

Работа	Плановые затраты, ден.ед.	Освоенный объем, ден.ед.	Фактические затраты, ден.ед.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				абс.	%	абс.	%
1	63,0	58,0	62,5				
2	64,0	48,0	46,8				
3	23,0	20,0	23,5				
4	68,0	68,0	72,5				
5	12,0	10,0	10,0				
6	7,0	6,2	6,0				
7	20,0	13,5	18,1				
Всего							

Задание:

1. Рассчитайте отклонение по затратам и расписанию.
2. Рассчитайте индекс освоения затрат и сделайте вывод.
3. Оцените (спрогнозируйте) затраты по завершении всего проекта и сделайте вывод.
4. Рассчитайте показатель прогнозного отклонения стоимости проекта и сделайте вывод.

Задача 13. В проект по совершенствованию предпринимательской деятельности медицинского центра «Здоровье» предполагается вложить инвестиции в размере 700 тыс.руб. Поступления от проекта ожидаются неравномерно в течение 5 лет и составят: в 1-й год - 200 тыс. руб., во 2-й - 300 тыс. руб., в 3-й год - 300 тыс. руб., в 4-й - 200 тыс. руб., в 5-й год - 100 тыс. руб.

Задание:

1. Рассчитайте простой и дисконтированный срок окупаемости проекта, если требуемая инвестором норма доходности составляет 14% годовых.
2. Определите чистую приведенную стоимость проекта.
3. Рассчитайте индекс прибыльности проекта и сделайте вывод о принятии или отклонении проекта.

Задача 14. В рамках проекта по развитию медицинского бизнеса предпринимательская структура планирует приобрести через 4 года новое медицинское оборудование стоимостью 500 тыс.руб.

Задание:

1. Какую сумму денежных средств необходимо вложить сейчас, чтобы через 5 лет приобрести новое медицинское оборудование. Процентная ставка доходности составляет 12%.

Задача 15. Медицинский центр АО «Здоровье» рассматривает 2 альтернативных проекта капитальных вложений, приводящих к одинаковому суммарному результату в отношении будущих денежных доходов. Оба проекта имеют одинаковый объем инвестиций. Организация планирует инвестировать полученные денежные доходы под 15% годовых.

Год	Проект 1, руб.	Проект 2, руб.
1	80 000	64 000
2	80 000	92 000
3	90 000	94 000
4	92 000	90 000
5	92 000	94 000
Всего	434 000	434 000

Задание:

1. Рассчитайте современные значения полученных денежных доходов. Сделайте вывод о том, какой проект предпочтительнее для медицинского центра.

Задача 16. Известно, что в проекте участвуют несколько медицинских организаций, оказывающих населению платные медицинские услуги. Организационные ресурсы для управления проектом выделяются заказчиком и используются в ходе реализации проекта на постоянной основе. Ресурсы других организаций привлекаются временно.

Задание:

1. Составьте схему организационной структуры управления данным проектом. Как называется такая организационная структура?