

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Лазаренко Виктор Анатольевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.03.2023 21:25:04
Уникальный программный ключ:
45c319b8a032ab3637134215abd1c4753347674

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России)**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры экономики и менеджмента
протокол № 20 от «14» июня 2018г.
Заведующий кафедрой экономики и менеджмента
доцент _____ Куркина М.П.

УТВЕРЖДЕНО

на заседании методического совета факультета экономики и менеджмента
протокол № 5 от «22» июня 2018г.
Председатель методического совета факультета экономики и менеджмента,
доцент _____ Куркина М.П.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине Методы оптимизации экономических решений в
здравоохранении

Факультет	Экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность	Экономика организаций здравоохранения
Курс	4
Трудоемкость (з.е.)	3
Количество часов всего	108
Форма промежуточной аттестации	зачет
	Семестр 8

Разработчики рабочей программы:

зав.кафедрой экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент Куркина М.П.,
доцент кафедры экономики и менеджмента, кандидат фармацевтических наук, доцент
Репринцева Е.В.

Рабочая программа дисциплины «Методы оптимизации экономических решений в здравоохранении» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины «Методы оптимизации экономических решений в здравоохранении» заключается в формировании у студентов профессиональных компетенций принятия оптимальных экономических решений в сфере здравоохранения.

Задачи дисциплины:

- теоретическое изучение процесса принятия экономических решений, его содержания, методологии и используемых инструментов;
- формирование практических умений и навыков использования различных методов и приемов оптимизации экономических решений, их реализации, контроля выполнения и оценки эффективности;
- приобретение прикладных знаний и умений в области принятия экономических решений в здравоохранении.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы и требования к планируемым результатам обучения по дисциплине

Дисциплина «Методы оптимизации экономических решений в здравоохранении» относится к дисциплинам по выбору вариативной части образовательной программы.

Процесс изучения дисциплины обеспечивает достижение планируемых результатов освоения образовательной программы и направлен на формирование следующих компетенций:

Компетенция		Логическая связь с дисциплинами учебного плана
Код	формулировка	
ОПК-4	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	Экономика предприятия Менеджмент Менеджмент в здравоохранении Методы принятия управленческих решений в организациях здравоохранения
ПК-11	Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	Экономика предприятия Маркетинг Менеджмент Организация здравоохранения Экономика здравоохранения Менеджмент в здравоохранении Маркетинг в здравоохранении Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения Делопроизводство в организациях здравоохранения Управление качеством в здравоохранении Управление проектами в здравоохранении Финансовый менеджмент Методы принятия управленческих решений в организациях здравоохранения Бизнес-планирование в здравоохранении Антикризисное управление Инновационный менеджмент в здравоохранении Экономическая безопасность
ПКУВ-34	Способность и готовность принимать управленческие решения на основе результатов анализа использования финансовых, трудовых, материальных и	Организация здравоохранения Экономика здравоохранения Организация и нормирование труда в здравоохранении Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения Менеджмент в здравоохранении

	информационных ресурсов медицинской организации	Маркетинг в здравоохранении Контроллинг в организациях здравоохранения Экономическая оценка инвестиций в организациях здравоохранения Аудит в организациях здравоохранения Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении Ценообразование в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения Управление качеством в здравоохранении Финансовый менеджмент Методы принятия управленческих решений в организациях здравоохранения Материально-техническое обеспечение медицинской организации Корпоративные информационные системы в организациях здравоохранения Системный анализ в экономике
--	--	---

Содержание компетенций (этапов формирования компетенций)

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этапы формирования и индикаторы достижения компетенции		
		Знает	Умеет	Владеет (имеет практический опыт)
1	2	3	4	5
ОПК-4	Способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	<ul style="list-style-type: none"> - виды, способы, этапы принятия организационно-управленческих решений - социально-экономические последствия принимаемых решений в профессиональной деятельности - основы профессиональной ответственности за принятие решений, в том числе в нестандартных ситуациях 	<ul style="list-style-type: none"> - применять управленческие решения в профессиональной деятельности и брать ответственность за их принятие - принимать продуктивные решения в области избранных видов профессиональной деятельности в типичных и нестандартных ситуациях - оценивать риски принимаемых решений, формировать необходимую информационную базу и оценивать надежность информации для принятия решений 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками совместного со специалистами поиска и принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и опытом принятия ответственности за данные решения - приемами анализа рисков, факторов и предпосылок, влияющих на принятие решений
ПК-11	Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	<ul style="list-style-type: none"> - типы, структуру и закономерности, методы принятия управленческих решений - показатели социально-экономической эффективности и критерии их оценки - резервы повышения экономической эффективности - особенности рисков и возможных социально-экономических последствий при принятии решений 	<ul style="list-style-type: none"> - формулировать и аргументировать варианты возможных управленческих решений - критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений - самостоятельно анализировать различные управленческие решения и прогнозировать социально-экономические последствия развития общественного производства - разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками участия в подготовке и принятии решений по вопросам организации управления и совершенствования деятельности экономических служб и подразделений предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств с учетом правовых, административных и других ограничений - навыками самостоятельной оценки управленческих решений, разработки предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
ПКУВ-34	Способность и готовность принимать управленческие решения на основе результатов анализа использования финансовых, трудовых, материальных, информационных ресурсов медицинской организации	<ul style="list-style-type: none"> - закономерности и последствия принятия управленческих решений в здравоохранении 	<ul style="list-style-type: none"> - принимать управленческие решения на основе результатов анализа использования финансовых, трудовых, материальных и информационных ресурсов медицинской организации 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками принятия управленческих решений на основе результатов анализа использования финансовых, трудовых, материальных и информационных ресурсов медицинской организации

	материальных и информационных ресурсов медицинской организации			
--	--	--	--	--

3. Разделы (темы) дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код компетенции
Процесс принятия экономических решений	<p>Основы теории принятия решений. Место экономических решений в системе принятия решений. Экономические решения как часть процесса управления предприятием. Роль и место экономических решений в здравоохранении. Направления и особенности экономических решений. Виды экономических решений. Программируемые и непрограммируемые, творческие, интуитивные, рациональные и оптимальные решения. Экономические решения, типичные для реализации функций управления в здравоохранении. Закономерности и социально-экономические последствия принятия управленческих решений в здравоохранении.</p> <p>Процесс принятия экономических решений: этапы, характеристика. Требования и условия разработки экономических решений. Оценка и выбор альтернатив экономических решений.</p> <p>Организация разработки, согласования и утверждения экономических решений в здравоохранении. Выполнение и контроль экономических решений. Ответственность за принятие и выполнение управленческих решений.</p> <p>Качество и эффективность экономических решений. Методы оценки и направления повышения эффективности экономических решений, используемые в здравоохранении.</p> <p>Особенности принятия экономических решений в условиях риска и неопределенности внешней среды. Понятие и виды рисков. Финансовые риски. Методы оценки степени риска. Критерии выбора оптимальных решений в условиях риска и неопределенности.</p>	ОПК-4, ПК-11, ПКУВ-34
Направления и методы оптимизации решений в здравоохранении	<p>Оптимизация решения как процесс перебора множества факторов, влияющих на результат. Направления и особенности оптимизации в здравоохранении.</p> <p>Методы разработки и оптимизации экономических решений: общая характеристика, виды.</p> <p>Эвристические методы, используемые в здравоохранении для решения оперативных задач.</p> <p>Методы оптимизации, используемые при решении стратегических и тактических задач в управлении здравоохранением: анализ, прогнозирование, моделирование.</p> <p>Применение методов экономического анализа и прогнозирования для оптимизации экономических решений в здравоохранении. Принятие оптимальных решений на основе результатов анализа</p>	ОПК-4, ПК-11, ПКУВ-34

	<p>финансовых трудовых и материальных ресурсов организаций здравоохранения. Использование неформализованных, количественных и качественных методов прогнозирования для оптимизации решений в здравоохранении.</p> <p>Основные модели оптимизации экономических решений: теория игр, линейное программирование, теория очередей, модель управления запасами, имитационное моделирование, платежная матрица, дерево решений. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении. Этапы процесса моделирования: постановка задачи, проверка модели на достоверность, применение и обновление модели. Эффективность модели и потенциальные погрешности моделей оптимизации экономических решений.</p>	
--	---	--

4. Учебно-тематический план дисциплины (в академических часах)

Наименование раздела дисциплины	Контактная работа		Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Итого часов	Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения		Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации	
	всего	из них			Традиционные	Интерактивные		
		лекции						практические занятия
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Процесс принятия экономических решений	20	10	10	32	52	ЛТ, СЗ	ПЗ, ЗС	С, Пр, .КР
Направления и методы оптимизации решений в здравоохранении	24	12	12	32	56	ЛТ, СЗ	ПЗ, ЗС, МГ, УИРС	С, Пр, .КР, УИ
Зачет								С, Пр
ИТОГО:	44	22	22	64	108			

4.1. Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения

ЛТ	лекция традиционная	ЗС	решение ситуационных задач
ПЗ	практическое занятие	МГ	метод малых групп
СЗ	семинарское занятие	УИРС	учебно-исследовательская работа студента

4.2. Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

С	оценка по результатам собеседования (устный опрос)	КР	контрольная работа
Пр	оценка освоения практических навыков (умений)	УИ	защита учебного исследования

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Крайнюченко, И. В. Теория и практика решений. Междисциплинарный аспект [Электронный ресурс] : учебник / И. В. Крайнюченко, В. П. Попов.— Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. — 157 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70782.html>
2. Кочегурова, Е. А. Теория и методы оптимизации [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. А. Кочегурова. — Томск : Томский политехнический университет, 2013. — 134 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/34723.html>
3. Решетников А.В., Экономика здравоохранения [Электронный ресурс] / Решетников А.В. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 192 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970431368.html>

Дополнительная литература

1. Аттетков, А. В. Методы оптимизации [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. В. Аттетков, В. С. Зарубин, А. Н. Канатников. — Саратов : Вузовское образование, 2018. — 272 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77664.html>
2. Вялков, А.И. Управление и экономика здравоохранения [Электронный ресурс] / Под ред. А.И. Вялкова, Кучеренко В.З., Райзберг Б.А. и др. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2009. - 664 с. - Режим доступа: <http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970409060.html>
3. Пятецкий, В. Е. Методы принятия оптимальных управленческих решений [Электронный ресурс] : моделирование принятия решений. Учебное пособие / В. Е. Пятецкий, В. С. Литвяк, И. З. Литвин. — М. : Издательский Дом МИСиС, 2014. — 133 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/56567.html>
4. Глебова, О. В. Методы принятия управленческих решений [Электронный ресурс] : учебное пособие / О. В. Глебова. — Саратов : Вузовское образование, 2017. — 274 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62071.html>
5. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления для менеджеров. Компьютерно-ориентированный подход [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. Г. Зайцев. — 4-е изд. —М. : Дело, 2017. — 312 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77409.html>
6. Количественные методы в экономических исследованиях [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / Ю. Н. Черемных, А. А. Любкин, Рощина Я.А. [и др.] ; под ред. М. В. Грачева, Ю. Н. Черемных, Е. А. Туманова. — 2-е изд. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 687 с. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74891.html>
7. Мендель, А. В. Модели принятия решений [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / А. В. Мендель.— М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 463 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/81803.html>
8. Мицель, А. А. Методы оптимизации [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. А. Мицель, А. А. Шелестов, В. В. Романенко. — Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2017. — 198 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72127.html>
9. Экономика здравоохранения : учеб. для послевуз. проф. образования врачей по специальности "Организация здравоохранения и обществ. здоровье" по дисциплине "Экономика здравоохранения" / под ред. А. В. Решетникова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ГЭОТАР-Медиа, 2015. - 191 с.

Периодические издания

- Менеджер здравоохранения

Электронное информационное обеспечение и профессиональные базы данных

- КонсультантПлюс. URL: https://kurskmed.com/department/library/page/Consultant_Plus
- Официальный сайт Министерства здравоохранения РФ. URL: <https://www.rosminzdrav.ru/ru>
- Официальный сайт научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. URL: <https://elibrary.ru/>
- Официальный сайт Национальной электронной библиотеки (НЭБ). URL: <http://нэб.пф/>
- Официальный сайт научной электронной библиотеки «КиберЛенинка». URL: <https://cyberleninka.ru/>

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п\п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Российская Федерация, 305041, г. Курск, ул. Ямская, д. 18, 7 этаж, каб. №705	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: специализированная мебель (учебная мебель).	

7. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

Вопросы для устной части зачета

1. Экономические решения как часть процесса управления предприятием. Направления и особенности экономических решений.
2. Место экономических решений в системе принятия решений.
3. Виды экономических решений. Программируемые и непрограммируемые решения.
4. Виды экономических решений. Творческие, интуитивные, рациональные и оптимальные решения.
5. Роль и место экономических решений в здравоохранении.
6. Экономические решения, типичные для реализации функций управления в организациях здравоохранения.
7. Процесс принятия экономических решений: этапы, характеристика.
8. Требования и условия разработки экономических решений.
9. Оценка и выбор альтернатив экономических решений.
10. Организация разработки, согласования и утверждения экономических решений в здравоохранении.
11. Выполнение и контроль экономических решений. Ответственность за принятие решений.
12. Качество и эффективность экономических решений.
13. Методы оценки эффективности экономических решений.
14. Направления повышения эффективности экономических решений, используемые в здравоохранении.
15. Особенности принятия экономических решений в условиях риска и неопределенности внешней среды. Понятие риска и неопределенности.
16. Финансовые риски.
17. Методы оценки степени риска.
18. Критерии выбора оптимальных решений в условиях риска и неопределенности.
19. Оптимизация решений. Направления оптимизации в здравоохранении.
20. Методы разработки и оптимизации экономических решений: общая характеристика, виды.
21. Эвристические методы оптимизации, используемые в здравоохранении для решения оперативных задач. Метод мозгового штурма.
22. Экспертные методы оптимизации экономических решений: общая характеристика, разновидности, возможности использования в здравоохранении.
23. Методы оптимизации, используемые при решении стратегических и тактических задач в управлении здравоохранением.
24. Принятие оптимальных решений на основе результатов экономического анализа финансовых ресурсов организаций здравоохранения.
25. Принятие оптимальных решений на основе результатов экономического анализа трудовых ресурсов организаций здравоохранения.
26. Принятие оптимальных решений на основе результатов экономического анализа материальных ресурсов организаций здравоохранения.
27. Использование методов прогнозирования для оптимизации экономических решений в здравоохранении. Неформализованные методы.
28. Использование количественных и качественных методов прогнозирования для оптимизации решений в здравоохранении.
29. Основные модели оптимизации экономических решений: теория игр и линейное программирование. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении.

30. Основные модели оптимизации экономических решений: теория очередей и имитационное моделирование. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении.
31. Основные модели оптимизации экономических решений: модель управления запасами. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении.
32. Основные модели оптимизации экономических решений: платежная матрица. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении.
33. Основные модели оптимизации экономических решений: дерево решений. Характеристика, особенности и возможности применения в здравоохранении.
34. Этапы процесса моделирования: постановка задачи, проверка модели на достоверность, применение и обновление модели.
35. Эффективность модели и потенциальные погрешности моделей оптимизации экономических решений.

Банк профессионально-ориентированных ситуационных задач для зачета

Задача 1

Условие: Предприятия производит марлевые бинты и реализует их по 20 руб. за штуку. Постоянные издержки предприятия составляют 1350 тыс. руб., переменные издержки на единицу продукции - 7,4 руб. Квартальный объем продаж – 170 тыс. штук.

Руководству предприятия поступило коммерческое предложение выполнить заказ на 35 тыс. бинтов по цене не выше 12 руб. Выполнение этого заказа не должно привести к росту постоянных издержек.

Задание:

- Какое решение должно принять руководство предприятия?
- Проведите необходимые экономические расчеты и обоснуйте данное решение.
- Какие изменения во внешней среде могут повлиять на принятое решение? Приведите примеры изменений и их влияния на принятие решения.

Задача 2

Условие: Медицинский центр «Томограф» (г.Курск) оказывает платные медицинские услуги, среди которых компьютерная томография головного и спинного мозга. Данная медицинская услуга оказывается в «Томографе» начиная с 2012 года, пользуется значительным спросом. Объем ее реализации в суммовом выражении ежегодно увеличивался и составлял: 2012г. – 247тыс.руб., 2013г. – 648тыс.руб., 2014г. – 966тыс.руб., 2015г. – 1506тыс.руб., 2016г. – 1814тыс.руб., 2017г. – 2137,6тыс.руб., 2018г. – 1954,3тыс.руб. Снижение объема оказания услуги в 2018 году вызвало беспокойство руководства центра и определило необходимость разработки управленческих решений по исправлению сложившейся ситуации.

Задание:

- Какие методы и приемы можно использовать для анализа данной ситуации и разработки оптимальных экономических решений?
- С использованием выбранного метода (методов) проведите соответствующее исследование и подготовьте базу для разработки и обоснования экономических решений.
- Примите конкретное решение и определите ряд мероприятий по его реализации.

Задача 3

Условие: Заведующей производственного отдела аптеки необходимо определить объем ежедневного производства витаминных главных капель для оптимального удовлетворения спроса населения.

Себестоимость производства глазных капель составляет 20 руб. за флакон. Реализовать капли необходимо в течение рабочего дня. С открытия аптеки до 20 часов цена реализации капель составляет 45 руб., после 20 часов остаток полностью распродают по цене 15 руб. за флакон.

Задание:

- На основе данных об альтернативных стратегиях и состояниях внешней среды проведите необходимые расчеты и составьте платежную матрицу (таблица);

Таблица – Экономический эффект (отдача в денежном выражении)

Возможные решения (объем производства, флаконов в день)	Возможные исходы (объем спроса с открытия магазина до 20 часов, флаконов в день)				
	10	20	30	40	50
10					
20					
30					
40					
50					

- Опишите правила (критерии) принятия решений в условиях риска и неопределенности внешней среды;
- Выберите оптимальные стратегии по следующим критериям принятия решений в условиях неопределенности внешней среды: критерии максимин, максимакс, минимакс.

Задача 4

Условие: Предприятия производит одноразовые шприцы и реализует их по 10 руб. за штуку. Постоянные издержки предприятия составляют 975000 руб., переменные издержки на единицу продукции - 3,6 руб. Квартальный объем продаж – 250 тыс. штук.

Руководству предприятия поступило коммерческое предложение выполнить заказ на 20 тыс. шприцев по цене не выше 5,5 руб. Выполнение этого заказа не должно привести к росту постоянных издержек.

Задание:

- Какое решение должно принять руководство предприятия?
- Проведите необходимые экономические расчеты и обоснуйте данное решение.
- Какие изменения во внешней среде могут повлиять на принятое решение? Приведите примеры изменений и их влияния на принятие решения.

Задача 5

Условие: Администратору Центра медицинской профилактики необходимо определить объем ежедневного производства фитоконцентрата для приготовления витаминного коктейля с целью оптимального удовлетворения спроса посетителей.

Себестоимость производства коктейля составляет 50 руб. за стакан. Реализовать коктейль необходимо в течение рабочего дня. С открытия центра до 19 часов цена реализации – 80 руб., после 19 часов остаток полностью распродают по цене 30 руб. за стакан. Вероятность низкого спроса составляет 0,3 высокого спроса - 0,7.

Задание:

- На основе данных об альтернативных стратегиях и состояниях внешней среды проведите необходимые расчеты и составьте платежную матрицу (таблица);

Таблица – Экономический эффект (отдача в денежном выражении)

Возможные решения (объем производства, стаканов в день)	Возможные исходы (объем спроса с открытия магазина до 20 часов, стаканов в день)				
	10	20	30	40	50
10					
20					
30					
40					
50					

- Опишите правила (критерии) принятия решений в условиях риска и неопределенности внешней среды;
- Выберите оптимальные стратегии по следующим критериям принятия решений в условиях неопределенности внешней среды: критерии Гурвица и Лапласа.

Задача 6

Условие: Курский центр планирования семьи наряду с медицинской помощью в рамках системы ОМС осуществляет ряд платных медицинских услуг, среди которых ультразвуковое исследование половых органов (УЗИПО).

Данная услуга традиционно пользовалась спросом населения, т.к. проводилась высококвалифицированными специалистами, имеющими большой опыт исследований в данной области. Объем реализации УЗИПО в суммовом выражении за последние годы составлял: 2016г. – 219 тыс.руб., 2017г. – 244 тыс.руб., 2018г. 232 тыс.руб. При этом доля рынка данной услуги сократилась с 12% в 2017г. до 8% в 2018г. Такая ситуация определила необходимость разработки управленческих решений по исправлению сложившейся ситуации.

Задание:

- Какие методы и приемы можно использовать для анализа данной ситуации и разработки оптимальных решений?
- С использованием выбранного метода (методов) проведите соответствующее исследование и подготовьте базу для разработки и обоснования экономических решений.
- Примите конкретное решение и определите ряд мероприятий по его реализации.

Задача 7

Условие: В ОБУЗ «Курская городская больница» проводится анализ материально-технического оснащения ЛПУ. В таблице представлены сведения о состоянии материальных и финансовых ресурсов больницы за два последних года.

Таблица - Показатели состояния материальных и финансовых ресурсов ОБУЗ «Курская городская больница»

Показатель	Значение, тыс. руб.	
	2017г	2018г
Балансовая стоимость основных средств.	82498,45	82427,62
Остаточная стоимость основных средств	35605,49	31980,26
Объем финансирования, тыс. руб.	234983,59	242453,70

Задание:

- Проведите анализ состояния и использования основных средств организации здравоохранения, рассчитайте
- Определите степень изменения данных показателей и сделайте вывод о состоянии и эффективности использования ресурсов больницы;
- Разработайте экономические решения, направленные на оптимизацию материальных ресурсов организации здравоохранения.