

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Лазаренко Виктор Анатольевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 27.03.2023 16:24:40
Уникальный программный ключ:
45c319b8a032ab3637134215abd1c475334767f4

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Курский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации
(ФГБОУ ВО КГМУ Минздрава России)**

УТВЕРЖДЕНО

на заседании кафедры экономики и менеджмента
протокол № 20 от «14» июня 2018г.
заведующий кафедрой экономики и менеджмента
доцент _____ Куркина М.П.

УТВЕРЖДЕНО

на заседании методического совета факультета экономики и менеджмента
протокол № 5 от «22» июня 2018г.
председатель методического совета факультета экономики и менеджмента
доцент _____ Куркина М.П.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине Антикризисное управление**

Факультет	экономики и менеджмента
Направление подготовки	38.03.01 Экономика
Направленность	Экономика организаций здравоохранения
Курс	4
Трудоемкость (з.е.)	5
Количество часов всего	180
Форма промежуточной аттестации	зачет
	Семестр 7

Разработчики рабочей программы:
зав. кафедрой экономики и менеджмента, кандидат экономических наук, доцент Куркина М.П.
старший преподаватель кафедры экономики и менеджмента Наджафова М.Н.

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика.

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины: сформировать у будущих специалистов теоретические знания и практические навыки по организации антикризисного управления в организациях как функционально обособленного направления экономической работы, дать углубленное представление о современной системе антикризисного управления в Российской Федерации, сформировать практические навыки в области антикризисного управления на предприятии, связанного с принятием управленческих решений в кризисных условиях, а также содействовать формированию экономического образа мышления.

Задачи дисциплины:

- изучение сущности и роли управления экономикой предприятий и организаций в условиях кризиса;
- изучение нормативно-правовых и методических основ управления методикой экономикой предприятий и организаций в условиях банкротства;
- формирование умения и навыков использования основных инструментов антикризисного управления для принятия управленческих решений в экономических службах предприятий и организаций в условиях кризиса.

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы и требования к планируемым результатам обучения по дисциплине

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части образовательной программы, дисциплина по выбору.

Процесс изучения дисциплины обеспечивает достижение планируемых результатов освоения образовательной программы и направлен на формирование следующих компетенций:

Компетенция		Логическая связь с дисциплинами учебного плана
код	формулировка	
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	Экономика предприятия Бухгалтерский учет и анализ Деньги, кредит, банки Финансы Экономика труда Экономика здравоохранения Организация и нормирование труда в здравоохранении Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения Налоги и налогообложение в организациях здравоохранения Планирование в организациях здравоохранения Контроллинг в организациях здравоохранения Экономическая оценка инвестиций в здравоохранении Аудит в организациях здравоохранения Ценообразование в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения

		<p>Делопроизводство в организациях здравоохранения Управление проектами в здравоохранении Финансовый менеджмент Бизнес-планирование в здравоохранении Логистика Экономическая безопасность Системный анализ в экономике здравоохранения Методы социально-экономического прогнозирования</p>
ПК-5	<p>Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений</p>	<p>Экономика предприятия Бухгалтерский учет и анализ Финансы Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения Налоги и налогообложение в организациях здравоохранения Экономическая оценка инвестиций в здравоохранении Аудит в организациях здравоохранения Ценообразование в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения Финансовый менеджмент</p>
ПК-11	<p>Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий</p>	<p>Экономика предприятия Маркетинг Менеджмент Организация здравоохранения Экономика здравоохранения Менеджмент в здравоохранении Маркетинг в здравоохранении Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения Делопроизводство в организациях здравоохранения Управление качеством в здравоохранении Управление проектами в здравоохранении Методы оптимизации экономических решений в здравоохранении Финансовый менеджмент Методы принятия управленческих решений в организациях здравоохранения Бизнес-планирование в здравоохранении Инновационный менеджмент в здравоохранении Экономическая безопасность</p>
ПКУВ-33	<p>Способность и готовность на основе типовых методик и современной законодательной</p>	<p>Организация здравоохранения Медицинское страхование Экономика здравоохранения</p>

	<p>базы планировать и осуществлять анализ деятельности организаций здравоохранения различных организационно-правовых форм</p>	<p>Организация и нормирование труда в здравоохранении Анализ финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения Менеджмент в здравоохранении Налоги и налогообложение в организациях здравоохранения Планирования в организациях здравоохранения Социально-экономическая статистика в здравоохранении Экономическая оценка инвестиций в здравоохранении Аудит в организациях здравоохранения Организация предпринимательской деятельности в здравоохранении Ценообразование в здравоохранении Управленческий учет в организациях здравоохранения Экономико-статистические исследования Управление качеством в здравоохранении Бизнес-планирование в здравоохранении Рынок медицинских услуг Материально-техническое обеспечение медицинской организации Логистика Экономическая безопасность Системный анализ в экономике здравоохранения Методы социально-экономического прогнозирования</p>
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Содержание компетенций (этапов формирования компетенций)

Код компетенции	Формулировка компетенции	Этапы формирования и индикаторы достижения компетенции		
		Знает	Умеет	Владеет (имеет практический опыт)
1	2	3	4	5
ПК-2	Способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов	<ul style="list-style-type: none"> - законодательные и нормативные правовые акты по учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации - существующие типовые методики и действующую нормативно-правовую базу, используемую для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов - способы расчетов экономических показателей - показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов в рыночной экономике 	<ul style="list-style-type: none"> - производить расчет экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы - проводить обоснование правильности выбора типовой методики при сборе социально-экономических показателей - обосновывать полученные конечные результаты согласно действующей нормативно-правовой базе 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками самостоятельного расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы - навыками обоснования расчетов социально-экономических показателей хозяйствующего субъекта
ПК-5	Способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные	<ul style="list-style-type: none"> - законодательные и нормативные правовые акты по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации - систему бухгалтерской и финансовой информации - специфику и содержание 	<ul style="list-style-type: none"> - применять методические материалы по планированию, учету и анализу финансово-хозяйственной деятельности организации - находить в сеть Интернет и открытых профессиональных базах данных формы отчетности предприятий 	<ul style="list-style-type: none"> - навыками оценки влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели, содержащиеся в отчетах организации - навыками самостоятельного анализа и интерпретации бухгалтерской, финансовой и иной информации,

	сведения для принятия управленческих решений	финансовых, бухгалтерских форм отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств - закономерности использования полученных сведений при анализе финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности для принятия управленческих решений	различных форм собственности - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности - выявлять проблемы экономического характера и использовать в ходе анализа полученные данные для принятия управленческих решений	содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности - навыками использования методов принятия управленческих решений после проведения анализа бухгалтерской информации предприятий, организаций, ведомств, предприятий
ПК-11	Способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	- показатели социально-экономической эффективности и критерии их оценки - особенности рисков и возможных социально-экономических последствий при принятии решений	- формулировать и аргументировать варианты возможных управленческих решений - осуществлять расчет влияния внутренних и внешних факторов на экономические показатели - критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений - самостоятельно анализировать различные управленческие решения и прогнозировать социально-экономические последствия развития общественного производства - разрабатывать и	- навыками самостоятельной оценки управленческих решений, разработки предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий - навыками разработки мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда

			обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности	
ПКУВ-33	Способность и готовность на основе типовых методик и современной законодательной базы планировать и осуществлять анализ деятельности организаций здравоохранения различных организационно-правовых форм	- сущность, цели, задачи управления организацией здравоохранения в условиях нестабильности внешней и внутренней среды	- критически оценивать результаты деятельности организаций здравоохранения, в том числе в условиях нестабильности внешней и внутренней среды с целью обеспечения экономической безопасности	- навыками разработки мероприятий с целью обеспечения экономической безопасности в условиях нестабильности внешней и внутренней среды организаций здравоохранения

3.Разделы дисциплины и компетенции, которые формируются при их изучении

Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Код компетенции
Теоретические и нормативно-правовые основы антикризисного регулирования и управления	<p>Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидность кризисов. Особенности и виды экономических кризисов. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Внутренние и внешние причины кризисов организации в том числе в организациях здравоохранения. Тенденции циклического развития организации. Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Программы осуществления организационных изменений в условиях кризиса и оценка их эффективности. Механизмы антикризисного управления. Государственное регулирование антикризисного управления в Российской Федерации. Обязательства в хозяйственных правоотношениях. Признаки несостоятельности (банкротства) Участники дела о банкротстве. Досудебные меры финансового оздоровления. Рассмотрение дел о банкротстве в арбитражном суде. Процедуры банкротства. Информационное обеспечение системы антикризисного управления. Сравнение российских и зарубежных подходов к банкротству. Методы принятия управленческих решений в условиях кризиса и процедуры банкротства. Задачи управления организацией здравоохранения в условиях нестабильности внешней и внутренней среды. Факторы внешней и внутренней среды приводящие к возникновению кризисных ситуаций в организациях здравоохранения. Принятие управленческих решений в организациях здравоохранения в условиях нестабильности и оценка последствий принимаемых решений. Управленческие решения направленные на минимизацию влияния внешних и внутренних факторов ведущих к дестабилизации экономического состояния организации здравоохранения и принятие управленческих решений по повышению эффективности внутренней среды медицинской организации.</p>	ПК-2 ПК-5 ПК-11 ПК-33
Диагностика состояния хозяйственной деятельности предприятия и организации в условиях кризиса	<p>Банкротство предприятий. Диагностика банкротства. Анализ финансово-хозяйственного состояния организации. Комплексный анализ социально-экономического состояния неплатежеспособного предприятия. Решение задач: оценка баланса, финансовой устойчивости организации, критерии ликвидности и платежеспособности, анализ денежных потоков, эффективной деятельности. Санация предприятий. Управление рисками. Методы управления активами и источниками образования имущества для целей повышения устойчивости организации в условиях кризиса и его предотвращения. Стратегия и тактика антикризисного управления. Антикризисный аудит. Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости. Человеческий фактор антикризисного управления. Модели прогнозирования вероятности банкротства. Особенности составления плана финансового оздоровления в том числе для организаций здравоохранения.</p>	ПК-2 ПК-5 ПК-11

	Разработка стратегии поведения организации в условиях кризиса. Методы повышения конкурентоспособности организации в условиях кризисных ситуаций и недопущения вероятности банкротства, в том числе организаций здравоохранения.	
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

4. Учебно-тематический план дисциплины (в академических часах)

Наименование раздела дисциплины	Контактная работа			Внеаудиторная (самостоятельная) работа	Итого часов	Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения		Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации
	всего	из них				Традиционные	Интерактивные	
		лекции	практические занятия					
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Теоретические и нормативно-правовые основы антикризисного регулирования и управления	30	10	20	40	70	ЛТ, ЛВ	ПЗ, ЗС	Т, С
Диагностика состояния хозяйственной деятельности предприятия и организации в условиях кризиса	54	18	36	56	110	ЛТ	ПЗ, ЗС, МГ	Т, С, Пр
Зачет	-	-	-	-	-	-	-	Пр, С
ИТОГО:	84	28	56	96	180	-	-	-

4.1. Используемые образовательные технологии, способы и методы обучения

ЛТ	традиционная лекция	ЗС	решение ситуационных задач
ЛВ	лекция-визуализация	МГ	метод малых групп
ПЗ	практическое занятие		

4.2. Формы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации

Т	тестирование	Пр.	оценка освоения практических навыков (умений, владений)
С	оценка по результатам собеседования (устный опрос)		

5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература

1. Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин [и др.] ; под ред. В. Я. Захаров. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>
2. Аунапу, Э. Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник / Э. Ф. Аунапу. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 313 с. — 978-5-4486-0452-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79765.html>

Дополнительная литература

1. Антикризисное управление : учеб. для бакалавров : для студентов вузов, обучающихся по эконом. направлениям и специальностям / А. Т. Зуб. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юрайт , 2014. - 343 с. : граф., табл. - (Бакалавр. Базовый курс).
2. Алексашкина, Е. И. Антикризисное управление на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. И. Алексашкина, В. Л. Василёнок, В. В. Негреева. — Электрон. текстовые данные. — СПб. : Университет ИТМО, 2015. — 92 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/65789.htm>
3. Ефимов, О. Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронное учебное пособие / О. Н. Ефимов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Вузовское образование, 2016. — 372 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>
4. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит» и «Антикризисное управление» / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под ред. А. М. Тавасиев. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 543 с. — 978-5-238-01758-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/74877.html>
5. Бабушкина, Е. А. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебное пособие / Е. А. Бабушкина, О. Ю. Бирюкова, Л. С. Верещагина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Научная книга, 2012. — 159 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6260.html>

Периодические издания (журналы)

1. Экономика и жизнь
2. Вопросы экономики
3. Российская газета
4. Бухгалтерский учет

Электронное информационное обеспечение и профессиональные базы данных

- ✓ Официальный сайт Министерства здравоохранения Российской Федерации - <http://www.rosminzdrav.ru/>
- ✓ Официальный сайт Министерства экономического развития Российской Федерации - <http://www.economy.gov.ru/>
- ✓ Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>

- ✓ Официальный сайт научной электронной библиотеки eLIBRARY.RU. - <https://elibrary.ru/>
- ✓ Официальный сайт научной электронной библиотеки «КиберЛенинка». - <https://cyberleninka.ru/>
- ✓ Официальный сайт Национальной электронной библиотеки (НЭБ) - <http://нэб.рф/>
- ✓ Официальный сайт для размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях. - <https://bus.gov.ru/>
- ✓ База данных международного индекса научного цитирования «Web of science». - <http://www.webofscience.com/>
- ✓ Федеральный портал малого и среднего предпринимательства - <http://smb.gov.ru>
- ✓ Официальный сайт центр экономических и финансовых исследований ЦЭФИР <http://www.cefir.ru/projects.html>
- ✓ Официальный сайт аналитический центр при Правительстве Российской Федерации <http://www.ac.gov.ru>
- ✓ Официальный сайт центра раскрытия корпоративной информации Интерфакс <http://www.e-disclosure.ru>
- ✓ Официальный сайт Федеральная налоговая служба <https://www.nalog.ru>
- ✓ Официальный сайт Правительства Российской Федерации <http://government.ru> –
- ✓ Официальный сайт Центрального банка <http://www.cbr.ru>

6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

№ п\п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1.	Российская Федерация, 305041, г. Курск, ул. Ямская, д. 18, 7 этаж, каб. №704	Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации: специализированная мебель (учебная мебель, доска, книжный стеллаж); учебно-наглядные пособия, обеспечивающие тематические иллюстрации.	-

7. Оценочные средства

Вопросы для устной части зачета

1. Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения.
2. Предпосылки экономических кризисов.
3. Сущность и закономерность экономических кризисов.
4. Причины экономических кризисов.
5. Фазы циклов общественного воспроизводства и их динамика.
6. Виды экономических кризисов.
7. Сущность и виды кризисов в организации.
8. Факторы рискованного развития организации.
9. Возникновение кризисов в организации.
10. Тенденции циклического развития организации.
11. Возможность, необходимость антикризисного управления.
12. Признаки и особенности антикризисного управления.
13. Эффективность антикризисного управления.
14. Диагностика банкротства предприятия.
15. Роль стратегии в антикризисном управлении.
16. Разработка антикризисной стратегии предприятия.
17. Реализация выбранной антикризисной стратегии.
18. Природа и классификация управленческих рисков.
19. Антикризисное управление риском.
20. Инновационный потенциал предприятия в антикризисном управлении.
21. Формирование инновационных структур как выход из кризиса.
22. Формы санации предприятия и их эффективность.
23. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
24. Роль и деятельность арбитражного суда.
25. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур.
26. Основные функции антикризисного менеджера.
27. Необходимость социального партнерства в антикризисном управлении.
28. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
29. Роль и функции антикризисного регулирования.
30. Меры антикризисного регулирования, применяемые к предприятиям

Банк типовых профессионально-ориентированных ситуационных задач для зачета

Задание 1

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по 5 факторной модели Альтмана за 2 года, сделайте вводы дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 2

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Бивера за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 3

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Тафлера за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 4

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Лиса за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 5

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Спрингейта за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 6

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по Иркутской модели за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 7

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Савицкой за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 8

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Колышкина за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 9

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Лего за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задание 10

На основании бухгалтерской отчетности определите вероятность банкротства по модели Ковалева за 2 года, сделайте вводы и дайте предложения по оптимизации финансово-хозяйственной деятельности организации.